NAVNENYT

Læs mere om navnene i dansk erhvervsliv samt tidligere bagsideprofiler på **www.business.dk/navne**

Pligtmennesket der tager sig af vores øl

Han er nok Danmarks – og en af verdens – førende kapaciteter på viden om fluesvampe. I dag fylder forskningen dog mindre, for tiden går med formandsposten for Carlsberg.

Povl Krogsgaard-Larsen er en af de mest magtfulde mænd i dansk erhvervsliv. Men pengene, der ofte følger med magt, interesserer ham ikke. Af samme grund har han aldrig ejet en aktie. Billedet er fra prisuddelingen som årets bestyrelsesformand i går. Foto: Liselotte Sabroe

PROFILEN

POVL KROGSGAARD-LARSEN

Alder: 69 år

Job: Formand for direktionen i Carlsbergfondet, professor på Farmaceutisk Universitet (på halv tid) og bestyrelsesformand for Carlsberg.

Uddannelse og karriere: Cand.pharm. i 1967 ved Farmaceutisk Højskole, hvor han blev lic.pharm. i 1970, dr.pharm. i 1980, var lektor 1970-86, forskningsprofessor 1986-91 og rektor, til han i 2002 fik jobbet i Carlsbergfondet.

Internationalt: Han er internationalt anerkendt for sin forskning i den røde fluesvamps giftstoffer og er bl.a. æresdoktor ved universitet i Uppsala og i Strasbourg.

Privat: Gift med Tove, der er cand.pharm. Hun arbejdede på Novo i en årrække. To voksne børn.

Af Søren Springborg

Indrømmet – overskriften på dette portræt er lidt en tilsnigelse. For rent faktisk stammer det berømte Carlsbergslogan »Vores øl« fra længe før Povl Krogsgaard-Larsens tid som formand for Carlsberg. Og i dag bruger bryggeriet slet ikke sloganet længere. Men alligevel – hvor mange danske køleskabe rummer ikke mindst én Carlsberg. Så det er vel stadig danskernes øl. Og dermed er Povl Krogsgaard-Larsen også manden, der tager sig af vores øl.

At det er sådan – at Povl Krogsgaard-Larsen i dag er formand for en af verdens største bryggerikoncerner – er dog langt fra noget, man bør opfatte som naturgivent. For Povl Krogsgaard-Larsens livsbane har bestemt ikke været nogen lige vej til en af dansk erhvervslivs mest magtfulde poster.

En baggrund som professor i medicinalkemi danner nemlig baggrund for Povl Krogsgaard-Larsens professionelle liv. Forsker er da også den titel, han i dag har det bedst med. En forsker, der bare mere eller mindre mod sin vilje er blevet kastet ud i det pulserende erhvervslivs som formand for Carlsbergfondet. Passende nok landets største forskningssponsor – men også en post, der automatisk gør ham til formand for Carlsberg.

> »Jeg kan med fuld ærlighed sige, at jeg aldrig træffer en beslutning ud fra, at jeg skal komme til flere penge. Det er jo ikke det samme, som at det ikke betyder noget, at jeg har hovedansvaret for mange menneskers penge. Det forhold ligger mig meget på sinde. Men for mig personligt betyder pengene ikke noget.«

Modvilligt ja

En post han selv indrømmer, han havde det meget svært med at sige ja til. Da tilbuddet kom, var han nemlig rektor på Farmaceutisk Universitet, en post han elskede, og som han kun meget nødig slap. Slap fordi opfordringerne til at takke ja til Carlsberg blev for mange fra hans kollegaer i Carlsbergfondet, hvor han sad som menigt medlem.

Et pligtmenneske – kalder han gentagne gange sig selv. Og når man er det, siger man ikke nej til en post, som en lang række indsigtsfulde personer opfordrer én til at takke ja til.

Beslutningen var svær dengang – men i dag er han glad for, at han tog den. For posten har givet ham et utal af oplevelser. Og oplevelser er netop, hvad det handler om, når man hedder Povl Krogsgaard-Larsen. Han beskriver sig selv som opdagelsesrejsende i sit eget liv – og posten hos Carlsberg er en af de ting, der skulle opdages. Det samme var medicinalkemien, hvor han nåede at blive en af Danmarks mest anderkendte forskere. Ikke mindst for hans arbejde med at forvandle fluesvampens gift til nyttig medicin. Et forskningsarbejde, der forresten altid er blevet skrevet i hånden, for computer bruger Povl Krogsgaard-Larsen ikke.

Nej til penge

Forskningen har han ikke sluppet helt. Han er stadig professor på halv tid, Men man tager fejl, hvis man tror, han arbejder for at blive forgyldt. Han har aldrig ejet en aktie, og lønnen han får for sin halve professorstilling, insisterer han på bliver trukket fra i hans formandshonorar fra Carlsbergfondet:

»Jeg kan med fuld ærlighed sige, at jeg aldrig træffer en beslutning ud fra, at jeg skal komme til flere penge. Det er jo ikke det samme, som at det ikke betyder noget, at jeg har hovedansvaret for mange menneskers penge. Det forhold ligger mig meget på sinde. Men for mig personligt betyder pengene ikke noget.«

En udsædvanlig udmelding fra et af landets mest magtfulde erhvervsmennesker. Næsten lige så usædvanligt som hans ledelsesstil, hvor alle omkring ham understreger, at de ikke én gang har oplevet, at Povl Krogsgaard-Larsen har hævet stemmen eller slået i bordet for at skære igennem. Tværtimod så beskriver alle ham som en person, der leder ved at lytte og skabe tillid.

Forskningen og bestyrelsesarbejdet har taget sin tid. Tid familien har måttet undvære. Alligevel understreger Povl Krogsgaard-Larsen, at familien er helt central. Konen Tove, han har været sammen med i over 40 år og de to voksne børn, der begge har valgt naturvidenskabelige karrierer. Dem ser han frem til at bruge mere tid med, når han i 2012 stopper på formandsposten hos Carlsberg.

sosp@berlingske.dk

Læs også side 10-11

»BESTYRELSESREGLER ER FOR AMERIKANSKE«

BERLINGSKE NYHEDSMAGASIN
ER DU MED?

How to rule the world

HVER UGE: 12 EKSTRA SIDER MED INTERNATIONALT FOKUS. PÅ GADEN HVER FREDAG.
PRØV 5 NUMRE AF BERLINGSKE NYHEDSMAGASIN FOR 99 KR. BESTIL PÅ BNY.DK/99